



**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
SOG'LIQNI SAQLASH VAZIRLIGI**



**TOSHKENT TIBBIYOT AKADEMIYASI**

**Melibayeva R.N., Nurmatov A.N.**

# **BOSHQARUV PSIXOLOGIYASI**

**O'quv-uslubiy qo'llanma**



Toshkent-2022

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI SOG'LIQNI SAQLASH  
VAZIRLIGI**

**TIBBIY TA'LIMNI RIVOJLANTIRISH MARKAZI  
TOSHKENT TIBBIYOT AKADEMIYASI**

**BOSHQARUV PSIXOLOGIYASI**

**Tibbiyot oliy ta'lim muassasalari I - II bosqich talabalari uchun**

**O'QUV-USLUBIY QO'LLANMA**

**TOSHKENT 2022**

Melibayeva R.N., Nurmatov A.N.// "Boshqaruv psixologiyasi" O'quv-uslubiy qo'llanma // «TIBBIYOT NASHRIYOTI MATBAA UYI» MChJ Toshkent – 2022. – 64 bet.

**Tuzuvchilar:**

- Melibayeva R.N.** – Toshkent tibbiyot akademiyasi Pedagogika va psixologiya kafedrasida dotsenti, psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori
- Nurmatov A.N.** – Toshkent tibbiyot akademiyasi Pedagogika va psixologiya kafedrasida o'qituvchisi.

**Taqrizchilar:**

- Narmetova Y.K.** – Toshkent tibbiyot akademiyasi Pedagogika va psixologiya kafedrasida dotsenti, psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori
- Abdullaeva Sh.X.** – TashDShI Pedagogika va psixologiya kafedrasida, psixologiya fanlari doktori, professor.

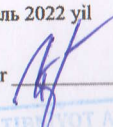
Ushbu o'quv-uslubiy qo'llanma Psixologiya va pedagogika fanining asosiy mavzularidan biri hisoblangan "Boshqaruv psixologiyasi" mavzusini ma'ruza va amaliy mashg'ulotlarini tashkil etishda foydalanish uchun tayyorlangan bo'lib, 60411200 – Menejment: sog'liqni saqlash menejmenti yo'nalishi talabalariga mo'ljallangan.

Mazkur o'quv-uslubiy qo'llanma talabalarda boshqaruv psixologiyasi haqida tushuncha hamda "Boshqaruv psixologiyasi" modulini samarali o'qitishga xizmat qiladigan interfaol metodlar atroflicha yoritilgan, mavzu bo'yicha tashkil etiladigan nazariy mashg'ulot uchun ma'ruza matni, amaliy mashg'ulot ishlanmasi, keyslar, testlar, mustaqil ta'lim mavzulari, glossariy va taqdimotlar, mavzuga doir psixologik testlar taqdim etilgan.

Ushbu uslubiy qo'llanma psixologlar, o'qituvchilar, tadqiqotchilar, talabalar va boshqaruv muammosiga qiziquvchilar uchun mo'ljallangan.

Toshkent tibbiyot akademiyasining Kengashida muhokama qilindi va tasdiqlandi.

Majlis bayonnomasi № "9" 27 апрель 2022 yil

OTM kengash kotibi t.f.d., professor  Ismailova G.A.



© Melibayeva R.N., Nurmatov A.N.  
© «TIBBIYOT NASHRIYOTI MATBAA UYI» MChJ, 2022

**MUNDARIJA**

KIRISH ..... 4

MA'RUZA MASHG'ULOTINING QISQACHA NAZARIY QISMI ..... 6

MAVZU YUZASIDAN SEMINAR MASHG'ULOTI ISHLANMASI ..... 24

"BOSHQARUV PSIXOLOGIYASI" FANIDAN TEST SAVOLLARI ..... 27

BOSHQARUV PSIXOLOGIYASI MAVZUSI BO'YICHA PSIXOLOGIK TESTLAR ..... 33

"BOSHQARUV PSIXOLOGIYASI" MODULI BO'YICHA TAQDIMOT ISHLANMASI ..... 54

TAVSIYA ETILADIGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI ..... 63

## Раҳбар ёки лидернинг суперлидерга айланишини босқичлари

- 1. Босқич.** Бу босқичда лидер-раҳбар ўзи учун лидер бўлиши, яъни шахсий мақсад ва маслақлар, ўзини ўзи кузатиш, ўзини ўзи рағбатлантириш, ҳаёлий машқлар ва когнитив таҳлиллар орқали ўзининг мустақил инсон, шахс эканлигини, ўзида бошқаларга ўрнатилган бўлувчи сифатлар борлигини англаши ва камчиликларни бартараф этишга қодир бўла боради.
- 2. Босқич.** Лидер юқорида қайд этилган ўзидаги фазилатларнинг афзалликларини ўзгаларга намоён этиб, айнан шундай сифатлар соҳиби бўлишнинг кучли томонларига ходимларни, биринчи навбатда норасмий лидерларни ишонтиради.
- 3. Босқич.** Ходимларига ўзларида ташаббус ва ўзига ишонччи намоён этиш учун шароит яратди, ташаббуслар кўрсатилишини тинимсиз рағбатлантиради. Норасмий лидерлар билан соғлом рақобат муҳитида конкрет амалий ишлар қилинади.
- 4. Босқич.** Мустақил қобилият эгаси бўлган ходимларни рағбатлантириш, қарак бўлганда, факат конструктив танбеллар бериш йўлига ўтиб олади. Норасмий лидерларга мустақил фаолият учун имкониятлар эшигини каттарок очади
- 5. Босқич.** Ўз-ўзини бошқаришга асосланган ижтимоий фаолиятни ташкил этиш ва ишларга ҳадеб аралашаверишдан ўзини тийиш йўлининг афзалликларига ўзини ишонтиради. Норасмий лидерлар орқали уларга илҳом қилган ҳар бир жамоадоларни ўзлари учун лидерга айлантиришнинг турфа хил йўлларини кидиради, топади ва ходимларни шу сифатлари учун маънавий, моддий жиҳатдан рағбатлантиради. Жамоада соғлом ижтимоий психологик муҳит яратилишига эришилади.

## КАРЬЕРА

Мутахассис **Т.Базаров**нинг таъкидлашича, карьера – инсоннинг меҳнат фаолияти жараёнидаги ҳулқ-атвори ва танлаган йўналиши билан боғлиқ лавозим ёки касбий ўсишининг натижасидир.



## TAVSIYA ETILADIGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasining "Ta'lim to'g'risida"gi Qonuni // – T.: Sharq, 2020.
2. Mirziyoev Sh.M. Buyuk kelajagimizni mard va olijanob xalqimiz bilan birga quramiz. – T.: O'zbekiston, NMIU, 2017. – 485 b.
3. G'oziev E.G. Toshimov R. Menejment psixologiyasi. T-2001
4. Анаева С.Е. Формирование имиджа руководителя в государственной службе: Дис. ... канд. соц. наук. – М.: 1996.
5. Базаров Т.Ю. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2002.
6. Батаршев А.В. Психодиагностика в управлении: Практическое руководство: Учебно-практич. пособие. – М.: Дело, 2005.
7. Бодалев А.А. Восприятие и понимание человеком человека. – М.: 1982.
8. Бодалев А.А. Формирование понятия о другом человеке как личности. – М.: 1970.
9. Гриндлер Д., Бэндлер Р. Из лягушек в принцы. – Воронеж: НПО МОДЭК, 1993.
10. Гришунина Е.В. Психологические технологии как средство формирования имиджа организационной. Дис. ... канд. псих. наук. – М.: 1995.
11. Гундарин М.В. Книга руководителя отдела PR. – СПб.: Питер, 2006.
12. Jalalova S.M., Umarova N.Sh. Kareraning turlari va ularni amalga oshirish bosqichlari // "Olima ayollarning fan-texnika taraqqiyotida tutgan o'rni" mavzuidagi Respublika ilmiy-amaliy konferensiya ma'ruzalar to'plami (26 noyabr 2007 yil). – T.: TDIU bosmaxonasi, 2007.
13. Джи Б. Имидж фирмы. Планирование, формирование, продвижение. – СПб.: Издательство "Питер", 2000.
14. Djumaniyazov T.K. Aviasiya sohasidagi menejment faoliyatini samarali tashkil etish omillari Mag. dis. – T.: TDAI, 2005.
15. Karimova V.M. Psixologiya: O'quv qo'llanma. – T.: A.Qodiriy nomidagi xalq merosi nashriyoti. "O'AJBNT" markazi, 2002.
16. Karimova V.M., Hayitov O.E., Umarova N.Sh. Boshqaruv sohasidagi professional kompetensiya asoslari: Mono-grafiya. / Prof. V.M.Karimova tahriri ostida. – T.: TDIU "Talaba", 2007.
17. Климов Е.А. Психология профессионала – М.: 1996.
18. Кочеткова А.И. Основы управления персоналом. – М.: ТЕИС, 2000.